

最終黒字必達に全力を尽くす
Let Us Devote Our Full Forces to Realize Annual Net Surplus

May 12, 2023

CEO 

昨日、2022年度の決算を発表し、説明会を開催しました。

昨年度は、インフレやコロナ特需の反動、地政学問題等を背景に世界的に需要が大きく減少するとともに、サプライチェーンの混乱やエネルギーコストの上昇、急激な為替変動など、当社を取り巻く事業環境は極めて厳しい状況が継続しました。

こうした中、昨年度の売上高は対前年増収となり、営業利益についても、収益基盤であるブランド事業は、円安の影響を大きく受けながらも黒字を確保、エレクトロニックデバイスについては増益となりました。一方、ディスプレイデバイスが想定以上の需要減少により大きな赤字を計上したことから、全社では2015年度以来の営業赤字となり、最終利益についても、ディスプレイデバイスに関連する減損損失など、一過性費用を計上したことにより、大幅赤字となっています。

また、昨日の決算説明会では、このような結果を受け、今年度の配当の無配についても併せて発表しました。

私自身、CEO として今回の業績に対する責任を痛感しており、自らの報酬減額を継続するとともに、2023年度は公表した最終黒字を何としても成し遂げる覚悟です。当社は昨年度、コストダウンに加え、円安対策や不採算事業の構造改革、人員適正化、在庫削減等、様々な収益改善策を講じてきました。今年度はこうし

Yesterday, we announced our consolidated financial results for fiscal 2022.

In the last fiscal year, we faced continuous extremely harsh business conditions, as demands fell sharply worldwide due to inflation, post-COVID recoil, geopolitical issues etc., as well as supply chain disruptions, rising energy costs, and sudden fluctuations in exchange rates.

Under such situations, our net sales for the last fiscal year increased year on year, and we secured net surplus in our Brand businesses even under impact of depreciation of the yen, and we recorded increase in profit for Electronic Device business. However, since we recorded significant losses in Display Device business due to lower-than-expected demand, we recorded operating loss as all company for the first time since fiscal 2015, and also profit attributable to owners of parent also ended in large net loss, since we recorded transient costs such as impairment losses related to our display device business.

At yesterday's financial results meeting, with this result, we also announced no dividend payment for the fiscal year ended March 31, 2023.

I feel strong responsibility of this result as CEO, and will continue my own salary cut that I have implied since the end of last year. For this fiscal 2023, I am fully determined to realize annual net surplus by all means. Since last fiscal year, we have already started to introduce various measures such as structural reforms including cost reductions and

た取り組みを基盤にさらなる開源節流に取り組む等、黒字化に向け、全力を尽くしていく考えです。

ブランド事業では、今年度も厳しい事業環境が継続する見通しにありますが、海外事業の拡大や高付加価値商材の創出に継続的に取り組むとともに、“Be a Game Changer”を実現する革新技術の開発、AI や XR などの新規事業の創出を加速していきます。これにより今年度、大幅な収益改善を図るとともに、ブランド事業を主軸とした事業構造を早期に構築していく考えです。

一方、デバイス事業では、今後も他社との協業を活用した成長を基本戦略としつつ、最重要課題であるディスプレイデバイス事業においては、回復傾向にある需要動向を睨んだ生産・販売活動を展開していきます。さらに、テレビやパソコン向け等のベース事業の採算性改善、車載やメタバース、ePoster 等の成長事業の拡大、nano LED や LC-LH 等の新規事業の創出に取り組むことで、足元の業績の大幅改善を図るとともに、カテゴリーシフトを加速し、安定的に収益を計上することができる事業体を目指していきます。

また、当社が今後、持続的成長を実現していくためには、「事業」や「組織」、「人材」、「技術」、「ブランド」、「製造」の6つの視点で、さらなる改革に取り組むことが不可欠です。

こうした考えの下、昨日の取締役会において、高い成果をあげた社員の方々により手厚く報いることを狙いとしたストックオプション制度を導入する方針を決議しました。先日もお話ししましたが、私はこのような厳しい時だからこそ、「人」への投資が最も重要であると考えており、今後も HITO を活かす経営のポリシーに沿って、様々な改革を進めていきます。

countermeasures to the depreciation of the yen, structural reform of unprofitable business, personnel optimization, inventory reductions, etc. Based on such measures, we will maximize our actions for 開源節流, or pursue opportunities and reduce expenditures, and dedicate our full force to realize annual net surplus.

For Brand businesses, harsh business conditions are expected to continue, but we will be working on expanding global business and high-added-value product development while developing innovative technology realizing us to “Be a Game Changer”, and accelerating cultivation of new business such as AI and XR. With such actions, we will aim to realize large scale improvement in profitability, and establish a business structure centering our Brand businesses at an early stage.

Meanwhile, for Device businesses, our basic strategy is to aim for growth utilizing partnership with outside parties, and in our Display device business, our key issue, we will carry out production and sales activities while carefully observing demand trends, which are on the road to recovery. Furthermore, by improving the profitability of base businesses such as TVs and PCs, expanding growth businesses such as automotive, metaverse, and ePoster, and creating new businesses such as nano LED and LC-LH, we aim to significantly improve our current performance, accelerate category shift, and realize a structure creating stable profitability in the future.

Also, in order for us to achieve sustainable growth in the future, it is essential that we continue reform from the six perspectives of business, organization, human resources, technology, brand, and manufacturing.

Based on such ideas, we made a resolution at our Board Meeting yesterday on the direction to introduce a stock option system to reward those raising high achievements. As I explained the other day, I believe it is most important to invest in our people especially at these difficult times, and I will carry out various reforms based on our HITO management policy in the future as well.

また、当社は現在、財務体質の改善に向け、キャッシュ重視の経営を行っていますが、こうした方針の中で、投資の軸足を設備から技術やブランドへと大きく移していくことで、テクノロジーブランドとしてのシャープの地位をより一層高めていきたいと考えています。

何度もお話ししている通り、今年度の最重要経営課題は最終黒字の必達です。上期はまだまだ厳しい事業環境が継続する見通しにありますが、全員で目標達成に全力を尽くし、毎四半期、着実に業績を積み上げていきたいと思えます。そして、将来、再び成長軌道への転換を果たし、シャープブランドを大きく輝かせて行きましょう。

以上

Also, as we are focusing on cash-conscious management to improve our financial system, we will shift our axis of investment from facilities to technology and brand development in order to further raise our position as a technology brand company.

As you have been hearing from me numerous times, our most important business target this fiscal year is to realize net surplus. Harsh conditions are still expected to continue this first fiscal half, but by working together as one, let us secure business achievements each fiscal quarter. By doing so, let us return to our growing phase in the future, and make our Sharp brand stand out as a bright star.

Thank you.