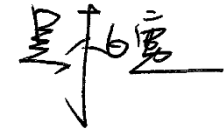


全社一丸となって“開源”を加速しましょう
Let Us All Work Together to Accelerate “開源”

July 4, 2023

CEO



1. 株主総会

6月27日に、第129期定時株主総会を開催しました。今回の株主総会では、はじめに私から、2022年度の業績と2023年度の取り組み方針についてご説明し、その後、新経営体制やストックオプション制度等、4つの議案に関して説明、約1時間に亘る審議を経て、全ての議案をご承認いただきました。

また、株主総会終了後には経営説明会を開催し、各事業グループ及びイノベーショングループの責任者より、それぞれのトランスフォーメーションの方向性についてご説明しました。

質疑応答では、株主の皆様より、業績悪化の主要因であるSDPや株価低迷に対する非常に厳しいご意見、また、当社の経営に関するご心配の声等を多数頂戴し、それぞれに対して私の考え方を一つ一つ回答させていただきました。

私自身、今回頂いたご意見を真摯に受け止め、今後の経営に活かしていく考えです。また、私は今回の株主総会、経営説明会を通じて、ご出席いただいた方々の多くが、世界初、日本初の商品を次々と生み出してきた、かつての強いシャープの復活を心から願い、応援してくださっているということ、改めて強く実感しました。

1. Shareholders' Meeting

On June 27, we held our 129th Ordinary General Shareholders' Meeting. First, I explained our business results for fiscal 2022 and initiatives for fiscal 2023, and following, the 4 proposals including new organization and stock option system were explained, and after about one hour of discussions, all proposals were approved.

After the Shareholders' Meeting, we held a Management Meeting where each business group and Innovation group representative explained their direction of transformation.

At the Q&A session, our shareholders gave us their words including harsh opinions about SDP being the main factor of our business deterioration and stagnation of stock price, and also many concerns against our business condition, which I answered to one by one.

I personally accept such opinions sincerely, and plan to reflect them to future management. I also felt once again that many of the attendees truly hope for the recovery of the past SHARP that created world-first and Japan-first products one after another and are supporting us.

このようなご期待にしっかりとお応えするためにも、今私たちが為すべきことは、開源節流を徹底し、黒字転換を実現することです。全社一丸となって頑張らしましょう。

また、昨年度大幅赤字となったSDPについては、回復基調にあるパネル価格の動向を注視し、収益重視の生産、販売活動をより一層徹底するとともに、投資を最小化しつつカテゴリーシフトを図る等、赤字幅の縮小に取り組めます。同時に、顧客ニーズや市況の先行き等を慎重に見定め、今後の方針を具体化していく考えです。

2. 再成長に向けて

当社は昨年度、想定を大きく上回る環境変化に直面し、全社を挙げて“節流”、即ち、コストダウンや効率化による利益改善に取り組んできましたが、今後、業績を継続的に向上させていくためには、こうした取り組みをベースとしつつ、“開源”、即ち、事業拡大による利益創出へと軸足を移していくことが重要です。

足元ではまず、新製品投入時期の前倒しや海外事業のさらなる拡大、高付加価値商材の販売強化等、全社一丸となって4象限経営を実践し、売上拡大に取り組ましましょう。

一方、中長期的には、新規事業の早期具体化や Game Changer となる新たな技術、製品の開発強化を推進し、事業のトランスフォーメーションを実現していきたいと考えており、これに向け、今回、新たな経営体制を構築しました。

まず、業務執行体制については、今後も引き続き、私と沖津副社長、そして7月1日付で同じく副社長に昇格した陳(Branden) CFO の3人が中心となって、当社の事業拡大を牽引していきます。沖津副社長にはブランド事業を中心にサポートいただき、陳副社長にはイノベーショングループを指揮していただきます。

In order to answer to such expectations, we must emphasize 開源節流, or pursue opportunities and reduce expenditures, and realize a turnaround to surplus. Let us all make our full efforts to accomplish this goal.

For SDP where we recorded substantial losses, we are carefully observing the panel price that is gradually recovering, and make further thorough production and sales activities focusing on profitability to reduce our losses. At the same time, we will be cautiously examining customer demands and market forecasts etc. and compose future directions.

2. Toward Regrowth

Last fiscal year we faced a large change in our environment beyond our imagination, and worked on 節流, or cost reduction and raising efficiency to improve profit, but in order for us to accomplish sustainable growth in our business performance, while maintaining such reduction plans, we must shift to 開源, or create profit by expanding our business.

For the short term, let us execute 4-quadrant management altogether to expand our sales by measures such as pulling in new products launch, further expanding overseas business, and strengthening sales of high added-value merchandise.

Meanwhile, for the mid to long term, I would like us to realize business transformation with early realization of new businesses, promote new technology that will be a Game Changer, and strengthen product development. For this objective, we have structured a new business organization.

First, for business operations, I and EVP Okitsu and CFO Branden Chen who has been appointed EVP from July 1 will lead the way for our business expansion. EVP Okitsu will support me centering on brand business, and EVP Chen will focus on Innovation Group.

次に、新たな社外取締役として、胡立民(Limin Hu)氏と陳士駿(Steve Shyh Chen)氏のお二人をお迎えしました。両名は新規事業の立上げや企業経営に関する豊富なご経験、幅広い知識をお持ちの方で、今後、当社の“開源”の取り組みを中心に、様々な観点からアドバイスをいただく考えです。

他方、今回、組織体制の見直しも行っています。当社は今年度より、各 BU に「新規事業専門組織」を設置し、また、当社が持つ様々な革新デバイスを融合し、One SHARP で新たな事業の創造を目指す「Device Business Committee」を新設する等、事業のトランスフォーメーションの加速に向けた体制構築を進めてきましたが、これに加え、6月21日付で、当社が長年培ってきたディスプレイ技術や半導体技術を応用し、新たなデバイスの開発や技術革新を実現することで、商品事業の成長に寄与する「Panel-Semicon 研究所」を新設しました。

さらに7月1日付では、イノベーショングループ傘下に「Innovation Incubation Committee」を設置しており、今後はこの委員会が中心となって、全く新たな事業への挑戦を加速していきます。

加えて、こうした取り組みに関する社外への情報発信にも力を入れ、当社のブランド力向上に繋げていく考えです。

今年度のキーワードは“開源”です。社員全員がこれを胸に刻み、更なる業績改善に向け、全力で取り組んでいきましょう。そして、“SHARP”ブランドを、世界で広く認知され、期待されるテクノロジーブランドへと大きく成長させていきましょう。

以上

Following, we have welcomed two new outside board members, Mr. Limin Hu and Mr. Steve Shyh Chen. Both have rich experience and knowledge in starting up new businesses and management, and I am expecting to receive their advices from various perspectives centering our 開源 activities.

Meanwhile, we also reviewed our business organization. Starting this fiscal year, we established organizations exclusive for new businesses, and also established Device Business Committee that integrates various innovative devices and aims to create new business as One SHARP. In addition to these, as of June 21, we have newly established Panel-Semicon Research Institute to contribute to development of product business by realizing new device development and technology innovation through application of our long-earned display technology and semiconductor technology.

Furthermore, as of July 1, we have established Innovation Incubation Committee under our Innovation Group. This committee will be the core to accelerate our challenges toward completely new businesses.

We will also emphasize on output of such new activities in order to raise our brand presence.

Our keyword for this fiscal year is 開源, meaning pursue opportunities. Let us all keep this in mind, and give our full efforts for further improvement in our business. Let us grow our SHARP brand into a technology brand that people all over the world will recognize and desire.

Thank you.