

# 今が正念場、共に力を合わせ シャープの真価を發揮しよう

社長 兼 CEO  
沖津 雅浩



6月27日付で、シャープ株式会社の社長兼CEOに就任しました沖津雅浩です。社員の皆さん、今後共、どうぞ宜しくお願ひ致します。現在、シャープは将来の飛躍に向けた大変革の真っ只中にいますが、こうした中、新たに社長兼CEOの重責を担うこととなり、私自身、非常に身の引き締まる思いです。

## 1. 私が大切にする3つの言葉

私は1980年にシャープに入社し、白物家電事業を中心に国内及び海外でキャリアを積んだ後、一昨年の副社長就任を経て、今回、社長兼CEOの責務を担う運びとなりました。このように、私は44年間、シャープ一筋でやってきた人間であり、シャープという会社を思う強い気持ち、シャープを世界に誇れる会社に成長させたいという気持ちは誰にも負けないと自負しています。

私には、これまでのキャリアの中で先輩方から教わり、大切にしている、シャープならではの3つの言葉がありますので、私から社員の皆さんにお伝えする最初のメッセージとして、ご紹介します。



一つ目は、早川創業者の創業の精神である「経営理念・経営信条」です。「経営理念」は、当社の目指す姿を、「経営信条」は、理念を実現するために全社員が堅持すべき信念や考え方を示しており、この二つを大切にしてこそ、まねされる商品、つまり、他社とは異なる視点で独自の価値を生み出してきた“真のシャープらしさ”が發揮できると考えています。社員の皆さんも今一度この「経営理念・経営信条」に立ち返り、シャープならではの新たな価値創出に邁進していただきたいと思います。

二つ目は、「日々努力 何糞」です。これは、多くの試練を乗り越えてきた早川創業者の不屈の魂を示した言葉で、私自身、入社以降、いくつもの困難に直面してきましたが、この言葉を心の支えに自らを奮起させ、乗り越えてきました。今まさに、シャープはこの魂を發揮する時です。私自身が先頭に立って、「何糞」の精神で困難に立ち向かっていきますので、共に頑張りましょう。

三つ目は、「品質第一 私たちの心です」という、当社の品質スローガンです。私は課長時代、部品の品質問題を起こしてしまったことがあります。

その際、費用面での損害については解決できたものの、企業として失った信頼を取り戻すには非常に長い時間がかかった経験があります。それ以来、私は品質を第一に考えること、そして、お客様に信頼いただくことが何よりも大切であるという思いを一層強くし、現在でも自身の居室にこのスローガンを掲げています。

この「品質」というのは、単に商品に限った話だけではありません。様々な顧客接点において、高い品質の体験を提供し続けることが、シャープのブランドを創ります。強いブランド企業“SHARP”的確立に向け、一つ一つ、お客様の信頼を積み上げていきましょう。

## 2. 今後の経営方針及び新たな事業推進体制

当社は5月14日に中期経営方針を発表しましたが、この方針は、私自身も策定に責任を持って携わってきたものであり、早期の具体化に向け、今後も全力をあげて取り組んでいきます。

また、今年の4月から5月にかけて、社員の皆さんに意識調査「エンゲージメントサーベイ」を実施頂き、社員の皆さんの会社に対する今の思いを改めて認識しました。結果を見ると、経営の根幹に関わる課題も多く、今後はこれらの解決に、経営陣が一枚岩となって取り組む考えです。

新たな事業推進体制については、まず、私が社長兼CEOとして、経営の最終責任を担います。加えて、私自らがブランド事業を担当し、Robert副会長にデバイス事業及びアセットライト化等の重要課題を担当していただきます。

また、6月27日付で、鴻海の劉董事長に当社の会長に就任いただいたおり、今後は、当社の企業価値向上に向けたアドバイスや、鴻海との中長期成長に向けた連携強化のサポート等を行っていただく考えです。

他方、現在の当社にとって、より公正・公平・透明なコーポレートガバナンスを構築していくことも非常に重要な経営課題の一つであり、先日の株主総会において、清田氏、張氏、永塚氏、梶原氏の4名の独立社外取締役を選任いただき、業務執行の監督体制を強化しています。

新体制の主なポイントは以上です。新たな体制の下、これからも全社一丸となって頑張りましょう。

## 3. 最後に

今回の新たなマネジメントチームは、私を筆頭に、当社で長年働いてきたメンバーを中心に構成しており、まさに、「シャープ」の真価が問われます。

私自身、社長兼CEOとして先頭に立って、当社の経営を強力にリードしていく覚悟ではありますが、シャープの再生、そして飛躍には、社員の皆さん一人ひとりの協力が不可欠です。

私の考え方や問題意識については、今後もこのメッセージ等を通じてお伝えしていきますので、社員の皆さんには必ず確認いただきたいと思います。また、私自身、よりわかりやすくお伝えできるよう心掛けていきますが、もしわからないことがありましたら、上司や職場の仲間に相談し、理解を深めてください。

経営幹部、BG長、BU長、さらには社員の皆さん全員が今一度ベクトルを合わせ、One SHARPで一致団結し、今後も業績改善に取り組みましょう。そして、この正念場を乗り越え、私たちのシャープを、世界に誇れる会社へと成長させていきましょう。

それではみなさん、これからも宜しくお願ひします。共に頑張りましょう！